

Sehen müssen, nicht handeln dürfen.

Handlungsspielraum gestalten, bevor die Konstellation ihn verengt.

General Counsel beraten den Vorstand und schützen zugleich die Korporation — mit persönlicher Haftung, aber ohne Stimme im Gremium. Dieses Camp beschreibt diese Doppelbindung nicht nur präzise — es arbeitet daran, sie aufzulösen: lesbar machen, was die Position verengt, und dort wieder Spielraum gewinnen, wo er zählt.

DIE LAGE

Die Doppelbindung, beim Namen genannt.

- ▶ Beraten, ohne entscheiden zu dürfen — Haftung ohne Stimmrecht.
- ▶ Schutzinstanz der Korporation und zugleich Vertraute des Vorstands.
- ▶ Loyal sein und widersprechen müssen — oft gegen die, die über die eigene Position bestimmen.
- ▶ Politische Drucksituationen, in denen Recht und Macht auseinanderlaufen.

SECHS BAUSTEINE

Konstellation lesen — und gestalten.

01

Vorstandstypen-Atlas

Mit wem haben Sie es zu tun? Idealtypen und Mischformen lesen lernen.

02

Stakeholder-Landkarte

Wer entscheidet wirklich — wo verlaufen die Linien von Macht und Information.

03

Doppelbindung sichtbar machen

Die Struktur des Konflikts benennen — als Konstellation, nicht als persönliches Versagen.

04

Werkzeuge für Eskalation

Vorgehen bei schwierigen Persönlichkeiten und in zugespitzten Lagen.

05

Psychologische Grundlagen

Bindung und Gruppendynamik (Bowlby, Bion) — warum Konstellationen so wirken, wie sie wirken.

Nachweg-Szenarien

Fünf Verläufe nach der Position — Handlungsoptionen, bevor die Lage sie verengt.

DER UNTERSCHIED

Nicht nur beschreiben — auflösen.

Die meisten Formate erklären die Zwickmühle. Hier wird sie strategisch lesbar und dann gestaltet: wo sich Spielraum zurückgewinnen lässt, welche Eskalation lohnt und welche nicht, und wie die fachliche Unabhängigkeit erhalten bleibt, wenn der Druck steigt.

FORMAT

Eine Woche, einzeln oder in kleiner Gruppe.

- ▶ Einzelbegleitung oder Gruppe bis vier Personen — eine Woche im Bayerischen Wald.
- ▶ Leitung: Nicole Battistini-Kohler (Recht & Struktur);
psychologische Grundlagen: Dr. Vanessa Prox-Vagedes.
- ▶ Am Anfang steht ein Vorgespräch, das Eignung und Zuschnitt klärt.

WER DAHINTER STEHT



Nicole Battistini-Kohler

Rechtsanwältin · Recht &
Governance

nbklegal.online →



Sabine Müller

Systemische
Organisationsberaterin &
Mediatorin

sabinemueller.org →



**Dr. Vanessa Prox-
Vagedes**

Fachärztin für Psychiatrie &
Psychotherapie

praxis-am-grandsberg.de →

Der erste Schritt ist das Vorgespräch.

Es klärt Eignung, Format und Zuschnitt auf Ihre Situation.



Zur vollständigen Seite scannen

eckhuetteins.com/programm-general-counsel

Eckhütt Eins · eckhuetteins.com · nicole.battistinikohler@gmail.com